

BIJ GODDEERIS STAAT EEN COMPLEMENTAIR MANAGEMENTTEAM AAN HET ROER



Uitgekiende structuur is fundament voor grote ambities

Met Jan, de broers Tom en Stijn en Jans zoon Jean-Louis Goddeeris staat een complementair managementteam uit 2 generaties en 3 verschillende decennia aan het roer bij de Roeselaarse specialist in piping en HVAC.

Om de typische valkuilen van een familiebedrijf te vermijden, kregen ze 10 jaar geleden voor een gestructureerde bedrijfsvoering. In plaats van de klassieke – vaak weinig inspirerende – visie en missie, mikken ze echter op een BHAG of big hairy audacious goal. Een recept dat Goddeeris naast groei pijnen, ook een enorme boost opleverde. “Een BHAG is naast aansprekend ook stoutmoedig en overdreven groot, dus maar voor 70% haalbaar,” vertelt Jan Goddeeris. “Maar het is onvoorstelbaar hoe het onze mindset en onze bedrijfsvoering heeft verruimd. En met resultaat: in de laatste 3

**“De laatste 3 jaar
groeiden we van 45
naar 140 mensen.”**

JAN GODDEERIS

jaar groeiden we van 45 naar 140 mensen die voor ons actief zijn en verdubbelde onze omzet van 6,5 tot bijna 13 miljoen euro.”

Niet alleen de huidige locatie, ook België is te klein voor de ambities. Jan Goddeeris:

“Als we verder willen groeien, moet heel de wereld onze focus zijn. Bedrijven als Cargill, Coca-Cola en Clarelout Potatoes zijn onze grootste klanten. Als zij investeren in het buitenland, opent dat ook voor ons deuren.”

VAN GODDEEFY NAAR GODDEEPLAN

Om die ambitie ook te kunnen waarmaken, tekent Goddeeris samen met de externe consultants Kurt Vandewalle (4betterResults) en Kurt Vanhaesebrouck (UPrinco) een structuur en workflow uit die kopiëerbaar is, onder het motto ‘write once, use many’. Aan de hand van PRINCE2, een internationale projectmanagementmethode die projecten standaardisat, ontwikkelden we onze eigen manier van

werken. Na de 'Goddeefy' – een gedetailleerde analyse – komt het 'Goddeplan': de blauwdruk voor de uitvoering en rapportage. We willen die stappen perfect maken, en we zitten daar momenteel al dicht bij."

Goddeeris telt 2 afdelingen: PIPING installeert leidingen voor industriële processen, terwijl HVAC zorgt voor verwarming, koeling en sanitair in industriegebouwen. In tegenstelling tot de gekende klagerang in technische bedrijven, vindt Goddeeris wel nog altijd geschikt personeel. Met onze Academy zetten we sterk in op praktische taal- en technische opleidingen. Wij geloven in competenties en talent. Als je de goede attitude hebt, kun je de rest hier aanleren. Dat we bewust ook niet-Belgen kansen geven – momenteel al 15 verschillende nationaliteiten – en de projectmatige aanpak aan de hand van onze 'GoddePlan-methode', zal onze internationaliseringsplannen bovendien zeker verankeren en versterken", besluit Jan Goddeeris. (SD - Foto Kurt)



Verhuizing in 2019

"We wilden geen lelijk rechthoekig gebouw zetten, maar een speciaal gebouw met uitstraling", vertelt Jan Goddeeris. Die hokvanger op het Roeselaarse bedrijventerrein Ovenshoek wordt begin 2019 de nieuwe uitvalsbasis van het bedrijf dat momenteel uit zijn voegen herist in de Roeselaarse woonkern. Geert Couckhuys van BHOOM en Dirk De Meyer van DOM ARCHITECTUUR ontwierpen een gebouw met organische vormen, waarbij het dak oveloopt in een gigantische carport. Zowel de kantoren (met diverse soorten werkzones, grote raampartijen en zicht op water en groen) als het magazijn zijn volledig afgestemd op Goddeeris' nieuwe manier van werken. Als hvac-specialist kiezen ze uiteraard voor energienutigheid via sinkoppeling op het MEROM-waarmtewat en verwarming met klimaatplafonds in de kantoren en vloerverwarming in de werkplaats en het magazijn.

DOM ARCHITECTUUR en BHOOM

hanssens
BAKE & FOOD

Heerweg 11 - 8400 OOSTENDE
2.160 zonnepanelen = 594.000 Wp

Solar powered by

ecoSolar energie
WWW.ECOSOLARENERGIE.BE

Uw partner in energiemanagement!

058/59 39 50 - info@ecosolarenergie.be

MUTECH

INDUSTRIËLE PLATTE DAKEN

NIEUWBOUW • RENOVATIE • ONDERHOUD • INTERVENTIES

Eugène Bekaertlaan 55 - B-8790 Waregem
T +32 (0)56 62 00 80 - info@mutec.be

www.mutec.be